

Velkommen til
Generalforsamling
Københavns Golf Klub
27. marts 2022 kl. 14:00

Velkommen



- Indkaldelse udsendt 10. marts med beretning og regnskab
- Ingen indkomne forslag eller forslag fra Bestyrelsen
- Tre Bestyrelsesmedlemmer er på valg, der alle genopstiller
- Orientering for 2021 og 2022 ved Bestyrelsen



Bestyrelsen 2022

Birgitte Henriksen: Formand og Kommunikationskomite

Christian Rosenstand: Næstformand og Banekomite

Jens Peter Sørensen: Kasserer og Juniorkomite

Ina Agerbæk: Hon. Sekretær og Bane-, Elite-, Turnerings- og Handicapkomite.

Jan Becker Hansen: Introkomite

Bent Allan Hansen: Hus- og Restaurationskomite

Peter Lauritzen: Turnerings- og banekomite



Dagsorden ifølge klubbens love

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.
3. Årsregnskabet med revisionspåtegning til godkendelse og meddelelse af decharge.
4. Bestyrelsens budget for det indeværende regnskabsår samt målsætninger
5. Bestyrelsens forslag til indskud, kontingent og skabsleje m.v. for det følgende regnskabsår.
6. Bestyrelsens forslag og indkomne forslag.
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
På valg er: Ina Agerbæk, Bent Allan Hansen, Peter Lauritzen. Alle genopstiller. Der er ingen modkandidater.
8. Valg af revisor.
9. Eventuelt.



Dagsorden ifølge klubbens love

1. Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.
3. Årsregnskabet med revisionspåtegning til godkendelse og meddelelse af decharge.
4. Bestyrelsens budget for det indeværende regnskabsår.
5. Bestyrelsens forslag til indskud, kontingent og skabsleje m.v. for det følgende regnskabs år.
6. Bestyrelsens forslag og indkomne forslag.
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
8. Valg af revisor.
9. Eventuelt

Valg af dirigent



- Bestyrelsen foreslår Jakob Arrevad som dirigent



Dagsorden ifølge klubbens love

1. Valg af dirigent
2. **Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.**
3. Årsregnskabet med revisionspåtegning til godkendelse og meddelelse af decharge.
4. Bestyrelsens budget for det indeværende regnskabsår.
5. Bestyrelsens forslag til indskud, kontingent og skabsleje m.v. for det følgende regnskabs år.
6. Bestyrelsens forslag og indkomne forslag.
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
8. Valg af revisor.
9. Eventuelt

Medlemmer afgang ved døden siden sidste generalforsamling



- 129 John S. Gross
- 1894 Carsten A. Andersen
- 387 Mogens Randow
- 455 Jørgen Pers
- 511 Ingerlise Lützhøft Hansen
- 658 Birthe Behrendt
- 876 Vagn Fehrn-Christensen
- 880 Susanne Borum Gjedde



Vi ærer deres minde.



Bestyrelsens beretning for 2021



Det går godt i KGK

- Fokus på forbedring af banen
- Aktivitet blandt vores medlemmer
- Medlemstilgang
- Gode sportslige resultater
- Solid økonomi



Medlemsundersøgelsen



Ambassadørscore 2021	2017	2018	2019	2020	2021	Benchmark 2021 for Hovedstad
55 ₍₋₁₎ / BM 33 ₍₋₄₎						
Banen	75	77	76	77	75	75
Klubliv	82	82	81	79	81	79
Restaurant	80	78	81	79	80	74
Klubhus	87	89	88	85	86	83
Træningsfaciliteter	73	77	79	75	72	76
Proshop	83	84	84	82	82	81
Træning (undervisning)	87	89	89	87	88	86
Ledelse og information	87	86	87	87	84	77
Priser og produkter	82	84	86	75	81	78



Medlemmernes kommentarer

- Vi anbefaler KGK til vores familie, venner og bekendte
- Forstå hinanden og vores forskelligheder – og LUK igennem
- Glæde ved blanding mellem tidsbestilling og boldrendetider
- Hård start for banen i 2021 gav dårlig feedback, og et klart ønske om forbedringer
- Fortsat klart ønske om forbedrede træningsfaciliteter.
- Ros til restaurant, shop, service og trænere.



Banen

Mål og Metode 2021 og frem

- Prioriteterne for banen blev fastlagt i 2020 og rækker frem til 2024, med klare delmål undervejs.
- Fokus på græstæthed på fairways og forgreens samt performance og græstæthed for greens (pesticidfri pleje).
- Greenkeeperne: fokus på banen ”som golfspilleren ser den”
- Vi arbejder systematisk, struktureret og detaljeret med kvalitetsmål og evalueringer.



Banen

Evaluering 2021

- Dårlig start på året. Der skete forbedringer, men udgangspunktet var for dårligt til at forbedre os ift. 2020.
- Tilgang af nyt personale og nye initiativer gav et løft til slut i 2021, hvilket giver os positive forventninger for 2022.
- Vinterspil med flere restriktioner:
 - måttepåbud
 - banelukninger ved meget vand og frost.
 - Stor tak til medlemmerne fordi I overholder det





Banen

Brønd, Vandingsanlæg (masterplan) og vandhane

- Den nye vandboring er færdig og pumpen er taget i brug i 2022.
- Der foreligger en masterplan for et renoveret vandingsanlæg.
- Vores vandhane ved 10. teested er stadig lukket pga. manglende godkendelse. Vi håber på en løsning i 2022, men udsigterne er ikke lyse.



Banen

Træningsfaciliteter

- Der er udarbejdet en masterplan for nyt shortgame område:
 - Ny indspilsgreen på den del af par3 banen der er tættest driving ragen. Forventes igangsat sensommer/efterår 2022
- Renovering af udslagsområdet på Driving Range blev udført i efteråret.
 - Targetgreens i efteråret 2022
- Der blev anlagt fire faskiner på Driving Range i vinter
 - og yderligere tre projekteret til vinteren 2022.

Medlemstilgang og -fastholdelse



Resultater 2021

- Nye medlemmer henvises af eksisterende medlemmer i 87% af tilfældene.
- Stor aktivitet til træning, i restauranten og shop, samt fin balance i spil på banen.

Fokus 2022

- Fortsat rekruttering til venteliste 2023 og 2024 via medlemmer og træningsmedlemskab.
- Sikre rette medlemstilbud for øget tilfredshed og fastholdelse

Medlemstilgang & aktivitet



Udvikling fra primo 2020 til primo 2022	Medlemstal marts 2022	Venteliste 2023-2024
+61 full-time -8 ugedagsmedlemmer +23 ungseniorer +24 juniorer -36 passive = 100 aktive medlemmer mere siden start 2020	Fulltime: 862 Ugedag: 113 Ungsenior: 73 Juniorer: 123 Totalt kontingentbetalende aktive medlemmer: 1173 Kontingentfri (Veteraner, æremedlemmer, ansatte): 66 Passive: 294	På venteliste til 2023-24: 58 På venteliste mere end 3 år: 34 Juniorventeliste: 1



Medlemstal 2017-2022

Medlemstype pr. 1.3.	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Senior fuldtid	862	836	802	800	868	862
Ungsenior fuldtid	33	41	43	50	68	73
Junior (fuldtid + prøvemedlem)	108	101	83	99	125	123
Ugedagsmedlem	127	120	120	121	113	113
Kontingentfri	84	91	74	68	67	66
Passive	317	325	341	330	287	294
Aktive betalende medlemmer	1130	1098	1048	1067	1174	1173

Vi er blevet flere medlemmer siden 2020, men der er stadig god plads på banen hvis vi kigger på tilbage på 2021...

Antal spillere pr. starttid 2021



	Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag	Søndag	Total
07:00 - 08:59	1,63	2,69	2,08	2,25	2	2,72	2,79	2,32
09:00 - 10:59	2,34	3,46	2,6	2,5	3,42	3,12	2,96	2,92
11:00 - 12:59	2,02	3,09	2,26	2,38	2,49	3,03	2,78	2,57
13:00 - 14:59	1,94	2,8	1,93	2,11	2,41	2,67	2,54	2,35
15:00 - 16:59	2,29	2,35	1,81	2,76	2,02	2,01	1,91	2,17
Total	2,06	2,91	2,16	2,41	2,51	2,74	2,62	2,49



Restauranten

Resultat

- Tilfredshed med servicen, udvalg samt priser og åbningstider
- Ønske om bedre variation iht. sæsonens råvarer og klargøring af terrassen.
- Forbedring af økonomisk resultat på 140.000 DKK ift. 2020.

Fokus 2022

- Fortsat god sammenhæng mellem kvalitet og pris, men med fokus på et bredere udbud. Flere sæsonaktuelle retter.
- Fastholde personale for konsistent kvalitet

Sport



Resultat

- 2 juniorlandsholdspillere samt 1 junior observationstrup
- Mange flotte individuelle præstationer, der viser bredden i KGK og talenter på vej.
- Herre og Dame Divisionshold i 2. div. opnåede hhv 1.plads og 2.plads

Træner-team, Klas Olsson og Oskar Almlund

- Succes med KGK Academy.
- Fastholder ungdom og elite med godt træningsmiljø
- Succes med fysisk vintertræning



Greenfee udvikling 2017-2021

	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>Udvikling</u>
Antal gæster	3.419	3.403	3.831	3.504	3.350	-4,4%
Indtægter DKK	1.230.342	1.218.218	1.302.682	1.270.334	1.405.448	+10,6%

Resultat

Vi slutter 65.400 kr. bedre end budget og 135.000 kr. bedre end 2020, grundet flere spillede runder til fuld pris. Vi øgede greenfee fra 525/625kr. til 600/700kr. for hverdag / weekend, men inkluderede trolley og baneguide i prisen. Udgiften til de to ting steg med ca. 16.000 kr. i 2021.

Ambassadørscore 2021 for gæster: 35 (-2 ift. 2020). BM hovedstad: 26 (-1 ift. 2020)

Fokus 2022

Fortrin for gæster med medlem, rabat i vintersæsonen fortsat begrænset. Fortsat høj tilfredshed ved gæstespil.

Venskabsklubber 2022



- Rungsted GK (500 kr.)
- Furesø GK (25% = 450 / 525 kr.)
- Bokskogen GK (SE) (350/400 SEK)
- Falsterbo GK (SE) (gæst-til-medlem-pris)
- Göteborg GK (SE) (400 SEK)
- Ljunghusen GK (SE) (gæst-til-medlem-pris)
- Stockholms GK (SE) (650/750 SEK)
- Helsinki GK & Hirsala (FI) (ca. 50-60€)
- Gullane (UK) (ca. 30-50% rabat)



Sammenligning af nøgletal for 2021

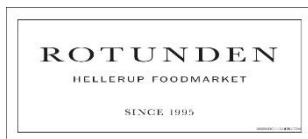


<u>Resultatopgørelse (i tusinder)</u>	<u>KGK</u>	Furesø	Søllerød	Kokkedal	Rungsted
Samlede indtægter	13.399	16.112	12.935	11.731	14.901
Driftsudgifter	-10.482	-13.575	-10.760	-10.655	-10.914
Driftsresultat før afskr. og renter	2.917	2.537	2.175	1.076	3.987
Afskrivninger	-1.660	-2.248	-1.441	-600	-2.876
Finansielle poster	-198	-85	-141	-123	-54
Nettoresultat	1.059	204	593	353	1.057
Gæld i alt	8.306	4.907	8.550	3.220	8.517
Kontingent for 2022	8.700	9.000	8.900	8.800	13.500
Kontingent uden indskud	N/A	9.950	9.975	10.775	N/A
Aktive betalende medlemmer	1.173	1.630	1.562	1.185	980

Klubbens sponsorer 2022



- **Nykredit A/S**
- **Bech-Bruun**
- **Buus Jensen**
- **Formuepleje A/S**
- **Rotunden – Hellerup Foodmarket**
- Royal Unibrew
- Jan Nygaard A/S - BMW
- MENY Charlottenlund Supermarked, Jægersborg Allé 44
- Anderson Bridge Co. ApS
- Conavec
- Rosé, Vin & Bobler v. H. Sølv
- Lokalbolig Charl., Hellerup & Gentofte



KGK Erhvervsklub:

- Rotunden – Hellerup Foodmarket
- Nykredit Lyngby
- Nordea Private Banking Lyngby
- IDW Display
- Mirit Glas
- Ensure A/S
- Itera A/S
- Gilfelt Revision ApS
- Group Security
- Hupfeld & Hove Advokatpartnerselskab
- IC Gruppen A/S
- Premier-Cru A/S
- TGP Event & Tours ApS
- Simgolf
- House of Excellence
- ISG
- Mermaid Asset Management
- Atrium Partners
- Fischer Devices
- JCSJ-Holding ApS
- MS Branding
- Othania
- Wuja Consulting
- Jan Nygaard AS
- RTT
- Velliv
- Sejling & Co. VVS
- DSJ Malergruppe
- Hj. Jørgensen & Søn
- Holger Frederiksen & Søn
- Lokalbolig Hellerup
- Schannong Stenhuggeri
- Morsø Jernstøberi A/S
- Yellowbeard
- Grennessminde Birkerød
- Boconcept, KBH & Ishøj
- ABREN ApS
- Casparij Consulting





Dagsorden ifølge klubbens love

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.
3. **Årsregnskabet med revisionspåtegning til godkendelse og meddelelse af decharge.**
4. Bestyrelsens budget for det indeværende regnskabsår.
5. Bestyrelsens forslag til indskud, kontingent og skabsleje m.v. for det følgende regnskabs år.
6. Bestyrelsens forslag og indkomne forslag.
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
8. Valg af revisor.
9. Eventuelt

Regnskab 2021



Hovedpunkter for regnskabet 2021:

- I budgettet for 2021 forventede vi et overskud efter afskrivninger på 243.000. Vi endte dog med et større overskud efter afskrivninger på 1.059.000
- Dette er drevet af større indtægter end forventet og stabile udgifter. Indtægterne var positivt påvirket af højere indtægter fra kontingenter, greenfee, sponsorer og KGK shoppen ift. budget. Indtægtssiden bevidner om atter et år med høj aktivitet.
- På udgiftssiden har vi brugt færre penge på de fleste poster, så det er en række mindre udgifter som samlet set alle er med til at reducere udgifterne.
- Driften er således meget fortsat sund, da der er et overskud på 2.9mill mod forventet 2.0mill. Restauranten har givet et beskedent underskud (-37.000) i 2021, men fortsætter med at falde i forhold til foregående år. Vi forventer at kunne fortætte med dette i 2022 givet de mange forudbestilte arrangementer.

Hovedpunkter for budgettet 2022

- Vi forventer et overskud på driften på knap 2mio., hvilket er 900.000 mindre end i 2021. Dette skyldes atter et mere forsigtig skøn for indtægterne samt en stigning i udgifterne.
- Resultatet efter afskrivninger og finansielle poster forventes ligeledes at være positivt på 243.000.

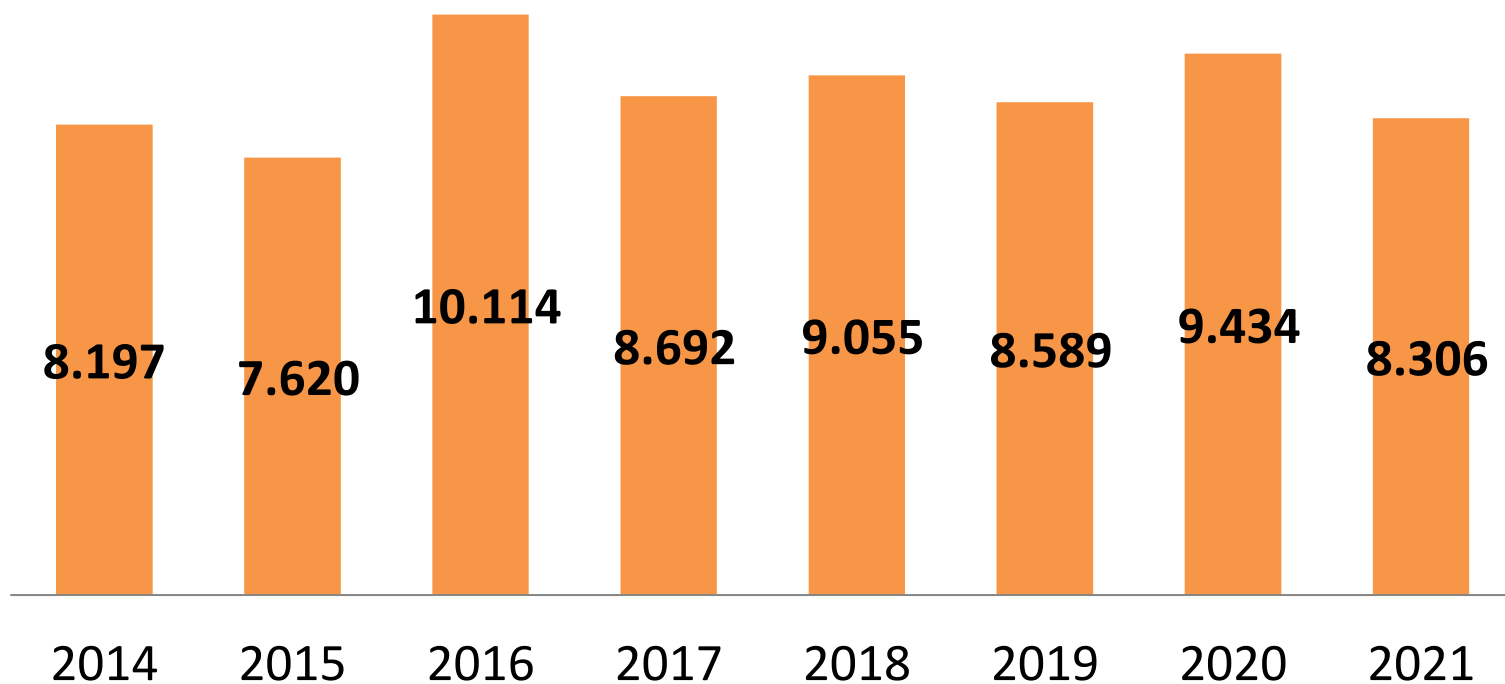
Regnskabsoversigt 2017 - 2021



Resultatopgørelse (i tusinder)	2017	2018	2019	2020	2021 Budget	2021
Samlede indtægter	11.927	11.697	11.675	13.181	12.695	13.399
Driftsudgifter	9.963	10.260	10.244	10.354	10.692	10.482
Driftsresultat før afskr. og renter	1.964	1.436	1.431	2.827	2.003	2.917
Afskrivninger	1.282	1.421	1.617	1.651	1.576	1.660
Finansielle poster	296	266	512	200	184	198
Nettoresultat	386	-251	-697	976	243	1.059
Gæld i alt	8.692	9.055	8.589	9.434		8.306
Driftsresultat / saml. Indtægter	16,5%	12,3%	12,3%	21,4%		21,8%
Nettogæld / Driftsresultat	4,4	6,3	6,0	3,34		2,85



Udvikling i gæld





Dagsorden ifølge klubbens love

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.
3. Årsregnskabet med revisionspåtegning til godkendelse og meddelelse af decharge.
4. **Bestyrelsens budget for det indeværende regnskabsår samt målsætninger**
5. Bestyrelsens forslag til indskud, kontingent og skabsleje m.v. for det følgende regnskabs år.
6. Bestyrelsens forslag og indkomne forslag.
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
8. Valg af revisor.
9. Eventuelt

Budget 2022



Budget 2022



Resultatopgørelse (i tusinder)	2020	2021	Budget 2022
Samlede indtægter	13.181	13.399	13.143
Driftsudgifter	10.354	10.482	11.186
Driftsresultat før afskr. og renter	2.827	2.917	1.957
Afskrivninger	1.651	1.660	1.612
Finansielle poster	200	198	176
Nettoresultat	976	1.059	169

Realistisk budget, hvor forventning til P/L udvikling efter bedste evne er regnet ind på udgiftssiden.

Vi har fokus på at beholde vores positive udvikling på indtægtssiden, men da 2020 og 2021 har været vækst år, har vi været konservative.

Hvordan ser fremtiden ud ? Der bør være råd til nyt vandingsanlæg i 2025



LIKVIDITETSBUDGET FOR KØBENHAVNS GOLF KLUB FOR ÅRENE 2023 - 2028

Side 13

	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>
Pengestrømme fra klubbens drift i t.kr.						
Indtægter	13.461	13.798	14.143	14.497	14.859	15.230
Udgifter excl. renter og afskrivninger	11.455	11.741	12.035	12.336	12.644	12.960
Ændring i driftskapital	-	-	-	-	-	-
Driftsoverskud	<u>2.006</u>	<u>2.057</u>	<u>2.108</u>	<u>2.161</u>	<u>2.215</u>	<u>2.270</u>
Investeringer						
Køb af maskiner, inventar, renovering mm *	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>
	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet						
Ydelse på nuværende kreditforeningslån	<u>-815</u>	<u>-815</u>	<u>-815</u>	<u>-815</u>	<u>-815</u>	<u>-815</u>
	<u>-815</u>	<u>-815</u>	<u>-815</u>	<u>-815</u>	<u>-815</u>	<u>-815</u>
Forskydning i likvide midler	191	242	293	346	400	455
Likvide midler/kassekredit primo	<u>1.245</u>	<u>1.436</u>	<u>1.678</u>	<u>1.971</u>	<u>2.317</u>	<u>2.717</u>
Likvide midler/kassekredit ultimo	<u>1.436</u>	<u>1.678</u>	<u>1.971</u>	<u>2.317</u>	<u>2.717</u>	<u>3.172</u>
Indtægtsstigning		2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%
Udgiftsstigning		2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%



Mål for 2022

- Klar til 125 års jubilæum i 2023
- Synligt kvalitetsløft på banen
- Fokus på: 2. års medlemmer, medlemmer uden banetilladelse og medlemmer med færre end 5 runder og over hcp. 25.
- Bedre medlemsinvolvering af restaurantudbud
- Etablering af investeringsplan frem til 2029
- Kontinuerligt højt serviceniveau og velkomst i KGK



Dagsorden ifølge klubbens love

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.
3. Årsregnskabet med revisionspåtegning til godkendelse og meddelelse af decharge.
4. Bestyrelsens budget for det indeværende regnskabsår.
5. **Bestyrelsens forslag til indskud, kontingent og skabsleje m.v. for det følgende regnskabs år.**
6. Bestyrelsens forslag og indkomne forslag.
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
8. Valg af revisor.
9. Eventuelt



Forslag til kontingenter for 2023

År	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Fulltime	7.750	7.900	8.200	8.450	8.700	8.950
Ugedag	5.500	5.600	5.825	6.000	6.200	6.400
Ungseniorer	4.800	4.900	5.100	5.250	5.400	5.550
Juniorer	2.450	2.500	2.600	2.650	2.750	2.850
Passive	1.000	1.000	1.100	1.100	1.200	1.250
Træningsmedlem	3.000	3.000	3.000	3.000	3.250	3.250
Indskud	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
	40cm	60cm	60cm el	80cm	80cm el	El-stik
Skabsleje 2023	600	900	1.300	1.200	1.600	400



Dagsorden ifølge klubbens love

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.
3. Årsregnskabet med revisionspåtegning til godkendelse og meddelelse af decharge.
4. Bestyrelsens budget for det indeværende regnskabsår.
5. Bestyrelsens forslag til indskud, kontingent og skabsleje m.v. for det følgende regnskabs år.
- 6. Bestyrelsens forslag og indkomne forslag.**
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
8. Valg af revisor.
9. Eventuelt

Der er ingen forslag





Dagsorden ifølge klubbens love

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.
3. Årsregnskabet med revisionspåtegning til godkendelse og meddelelse af decharge.
4. Bestyrelsens forslag og indkomne forslag.
5. Bestyrelsens budget for det indeværende regnskabsår.
6. Bestyrelsens forslag til indskud, kontingent og skabsleje m.v. for det følgende regnskabs år.
- 7. Valg af bestyrelsesmedlemmer**
8. Valg af revisor.
9. Eventuelt

Bestyrelsesmedlemmer på valg



- Ina Agerbæk
- Peter Lauritzen
- Bent Allan Hansen

Alle genopstiller. Der er ingen modkandidater.



Dagsorden ifølge klubbens love

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.
3. Årsregnskabet med revisionspåtegning til godkendelse og meddelelse af decharge.
4. Bestyrelsens forslag og indkomne forslag.
5. Bestyrelsens budget for det indeværende regnskabsår.
6. Bestyrelsens forslag til indskud, kontingent og skabsleje m.v. for det følgende regnskabs år.
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
8. **Valg af revisor.**
9. Eventuelt



Valg af revisor

- Bestyrelsen foreslår genvalg af :

Buus Jensen statsautoriserede revisorer
for regnskabsåret 2022



Dagsorden ifølge klubbens love

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.
3. Årsregnskabet med revisionspåtegning til godkendelse og meddelelse af decharge.
4. Bestyrelsens forslag og indkomne forslag.
5. Bestyrelsens budget for det indeværende regnskabsår.
6. Bestyrelsens forslag til indskud, kontingent og skabsleje m.v. for det følgende regnskabs år.
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
8. Valg af revisor.
9. **Eventuelt**

Eventuelt



**Tak for i eftermiddag og god
golfsæson!**