



Referat af ordinær generalforsamling i Københavns Golf Klub
søndag den 6. april 2025 kl. 14.00.

Afholdt i Københavns Golf Klubs restaurant,
Dyrehaven 2, 2800 Kongens Lyngby.

Bestyrelsen:

Birgitte Henrichsen, formand

Christian Rosenstand, næstformand

Jens Peter Sørensen, kasserer

Jacob G Schou, bestyrelsesmedlem

Bent Allan Hansen, bestyrelsesmedlem

Peter Lauritzen, bestyrelsesmedlem (ikke til stede)

Kristin Elisabeth Strøm, bestyrelsesmedlem

Referent: Tuula Undall, direktør

Antal stemmeberettigede: 108

Formanden, Birgitte Henrichsen bød velkommen til medlemmerne og til klubbens nye medarbejdere. Jeg hører, at I har fået en rigtig flot velkomst, og det er jeg utrolig glad for. Den atmosfære, der gør KGK til noget særligt er en ,vi skaber sammen, medarbejdere og medlemmer.

Dagsorden ifølge klubbens love

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.
3. Årsregnskab med revisoroversigt til godkendelse og meddelelse af decharge
4. Bestyrelsens og indkomne forslag:

Bilag1: Medlemsforsalg fra 1-2069, Birgitte Mathiesen og 1-2227, Elisabeth Sørensen om ændring af minimumsdeltagerkravet til klubbens turneringer

5. Bestyrelses budget for indeværende regnskabsår
6. Præsentation af nye medarbejdere og ny restauratør
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer

På valg er: Jens Peter Sørensen, Jacob Gammelgaard Schou og Christian Rosenstand. Alle tre genopstiller

Peter Lauritsen og Bent Allan Hansen har af personlige årsager ønsket at udtræde af Bestyrelsen.

Bestyrelsen indstiller: Frederik Arnesen og Peter Huntley som nye medlemmer. Der er ingen modkandidater.

8. Valg af formand

Birgitte Henriksen genopstiller. Der er ingen modkandidater.

9. Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår genvalg af Buus Jensen, Statsautoriserede revisor for regnskabsåret 2025.

10. Eventuelt

AD 1: Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslog Mikael Skjødt som dirigent

Mikael Skjødt blev godkendt og kunne herefter konstatere, at generalforsamlingen var lovligt indkaldt og dermed beslutningsdygtig.

Generalforsamlingen ærede herefter afdøde medlemmer:

Karl Erik Jeppesen, Therkel Lund-Nielsen, Steen Mogensen, Lis Urhammer og Gerd Hartmann

Æret været deres minde.

AD .2: Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år

Kulminationen af krisestyringen i 2024 var den ekstraordinære generalforsamling, hvor det var helt nødvendigt for klubbens overlevelse - på den korte bane - at kontingentforhøjelsen blev vedtaget. Bestyrelsen takker for det.

Det er klart, at bestyrelsen allerede da den nye direktør var tiltrådt i 2024 så, at vi måtte gå ind med en tættere opfølgning og overvågning. Vi måtte handle for at rette op, vi indførte ansættelses- udgiftsstop og i efteråret indså, at likviditeten var presset i bund. Vi måtte forhandle med banken for at få løftet klubbens kassekredit. Kontingentstigningen var helt afgørende for vores forhandling med banken, idet stigningen var forudsætningen for et budget for 2025, som – hvis vi kan holde det - vender underskud til overskud.

The Perfect Storm:

Mangeårig direktør siger op med kort varsel

Ny direktør efter ekstern rekruttering og tests, men ukendt med drift og IT indenfor golfmanagement

Stort lager og storindkøb (2023) i shoppen (2 mio. kr.)

Restauratør (ansat 2023) afskediges tre måneder inde i sæsonen

Løn til langtidssyge i administrationen og greenkeepere

Løn til vikarer i restauranten

Nyansat direktør fratræder i efteråret

Bestyrelsens forretningsudvalg overtager den daglige ledelse og administration

Krisestyring:

Stop for indkøb til shoppen 1. april

Tæt opfølgning på realiseret contra budget

Udgifts- og ansættelsesstop efter 1. halvårsregnskab

Restaurantionsudvalg – koncept og økonomi

Forretningsudvalgets overvågning af likviditet

Forhandling med banken om forhøjet kassekredit

Revideret regnskab (10 måneder) og budget 2025

Restaurant lukkes, medarbejdere fritstilles

Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling, kontingent 2025, sættes op

Frivillige driver administrationen, restaurant og shop

The Perfect Storm – opsummering:

Det er klart, at Bestyrelsens mundtlige beretning kommer til at handle meget om økonomi i år.

Lad os lige gå tilbage og opsummere. The Perfect Storm er vel et godt udtryk for det, vi var igennem – fra Christian Tage sagde op i starten af året, og til Bestyrelsen i form af et forretningsudvalg, måtte overtage den daglige ledelse. Krisen i restauranten fik resten af

organisationen til at vælte som dominobrikker og de tiltag vi kunne sætte i værk, var ikke tilstrækkelige. Vi havde – og har – ikke en formue, ikke en rig onkel. Vi er afhængige af opbakning fra medlemmer, og bankens velvilje. Vi har trukket store vekslers både på bestyrelsen og på frivillige, og Bestyrelsen takker ikke mindst Lillian Nielsen for hendes store indsats i shoppen, Anette Harmsen for hendes store hjælp med Honestybaren, og personligt mine kollegaer i bestyrelsen, især forretningsudvalgets medlemmer, Jens Peter Sørensen og Christian Rosenstand.

Det har vi gjort siden sidst:

Når vi taler om et år, vi ikke må glemme, er det fordi vi skal hæfte os ved, hvad vi har lært. Hvad er den dybereliggende årsag? Et godt arbejdsmiljø kommer af, at vi har et team, der kan arbejde sammen, der ved, hvad golf handler om, som ved, hvad service betyder, og som er i stand til at holde mange bolde i luften. Og så kommer de selvfølgelig med både erfaring og kompetence. Det tager tid, men det, at vi har brugt medlemmernes netværk, har givet os langt bedre kandidater. Vores nye direktør kommer med en solid baggrund i golfmanagement, vores nye klubsekretær er både fagligt velkvalificeret og kender KGK. Vi har samtidig arbejdet på at finde en løsning for restauranten, der nedbringer den økonomiske risiko for klubben i en erkendelse af, at det ikke er og kan være direktørens spidskompetence at drive en restaurant. Det restaurantkoncept, vi har skrevet, er en drejebog for, hvad restauranten skal kunne levere, og hvordan vi vil måle resultaterne.

Fremadrettet:

Vi har gravet et spadestik dybere, set på vores udfordringer og vores strategi, som den er formuleret i vores grundfortælling, eller det, der også hedder vores brand. Hvordan får vi det hele til at spille sammen, og understøtte, at et medlemskab her er noget helt unikt? Naturen, historien, traditionerne, fællesskabet og rigtig god og udfordrende golf – for høj- som for lavhandicappere. Vores udvalg i shoppen skal understøtte vores brand – og vi skal gøre det uden at binde penge i masser af udstyr. Vi skal optimere vores sponsorarbejde, gøre det let at blive skrevet på venteliste. Vi skal gøre det let, for dem, der administrerer at finde det, de skal bruge. Vi skal lettere kunne se, om vi følger budgettet og vi skal – måske – hente nogle penge fra medlemmerne, så vi måske får en lille formue, en buffer.

Det er tydeligt, at vi de seneste 10 år har udviklet klubben – med større shop, med Erhvervsklub, med investeringer i banen. Men i driften mangler der klare arbejdsgange og processer, og bliver vi bedre til det, får vi også bedre kommunikation i teamet og sikkerhed i vores eksekvering. Det bliver lettere at overskue, at vi bruger pengene til det, de er budgetteret til. I år har vi et stramt budget, det kan kun overholdes med bedre økonomistyring. Endelig er vi gået videre med forslaget om, at medlemmer kan donere større beløb til driften.

Gaver og donationer fra medlemmer:

Forslag fra den ekstraordinære generalforsamling, som vi har drøftet og fået rådgivning på fra vores revisor, Buus-Jensen.

Vi håber selvfølgelig, vi får brug for den tavle, hvor vi vil nævne de medlemmer, der har givet Klubben en donation.

Vigtigt, at vi kan bruge pengene som vi vil – de er ikke øremærkede. Og at Klubben ikke skal betale skat af dem. De medlemmer, der vil donere, kan trække op til 19.000 kr. fra. Og gerne donere mere end 19.000 kr. Sker det via et testamente er det ikke fradragsberettiget.

Jeg vil gerne benytte lejligheden til at takke de over 100 medlemmer, der imødekom at betale 200 skattefrie kr., som er forudsætningen for at vi kan søge om momsrefusion. I regnskabet 2024 fremgår, at vores ansøgning blev imødekommet og vi modtog over 500.000 kr. i momsrefusion.

Nøgletal 2024:

Jens Peter vil gennemgå regnskab og budget lidt senere. Men blot for at opsummere: På trods af at indtægterne er en mio. kr. under budget, kommer vi med et mindre overskud på driften. Vi har investeret kontant i klubhus, bane, træningsanlæg - det giver højere afskrivninger. Og da vi også betaler næsten 800.000 kr. på tidligere optagede realkreditlån, så ender vi med et negativt nettoresultat.

Vores likviditet omkring årsskiftet har været mere og mere presset siden Corona. Det er blevet løst ved at låne fra næste års indtægter, men det er at udskyde problemerne, og det ønsker Bestyrelsen ikke. Derfor sætter vi tæring efter næring i 2025 og måske ind i 2026, men holder vi næsen i sporet fremadrettet, så har vi de penge vi skal bruge, også til fremtidige investeringer.

Balance i økonomien 2025

Strategien: Brand, medlemsrekruttering, banens udvikling, styrk likviditeten.

Vi har valgt at lægge et stramt budget 2025, og få 2024's underskud ud af verden, så vi kan komme videre ved at følge de enkelte retningslinjer. Der er max. fokus på om vi bruger pengene rigtigt, til de projekter, der er bevilliget til, men også på, at vi har et godt team, der arbejder med og for hinanden. Og så skal vi huske, at medarbejdere og bestyrelse gør det ikke alene. I som medlemmer, spiller en stor rolle for atmosfæren, for kulturen. På generalforsamlingen blev vist et foto fra 16. teested - hvor der er slået rigtig mange turf til trods for at der er måttepåbud. Så må vi sige, det synes jeg ikke man kan. Så vær konstruktiv, lad os hjælpe hinanden og overholde de enkelte spilleregler vi har, så skal vi nok komme i mål.

Opsummering

Så hvis jeg skal opsummere, så er klubben kommet igennem krisen, og Bestyrelsen og

direktøren har skabt et sundt grundlag for at komme videre. Vi har rekrutteret et stærkt hold, og fået styr på driften af shop og restaurant, ligesom der er lagt et budget med balance mellem udgifter og indtægter. Og med plads til de nødvendige investeringer.

Øvrige forhold:

Inden jeg giver ordet videre til Jens Peter for en uddybning af budget og regnskab så lad os lige se på de øvrige forhold omkring klubben.

Herefter gennemgik formanden ved hjælp af billeder: Medlemstilfredshed (ambassadørscores fra nye medlemmer) Ambassadørscores (fra eksisterende medlemmer), medlemssammensætning, venteliste.

Nye medlemmers tilfredshed er steget betragteligt, og det skal vi være stolte af. Men scoren for alle medlemmer er et stort fald – fra 63 i ambassadørscore i jubilæumsåret 2023 til 45 i 2024, dog med den bemærkning, at DGU anser 50 for et rigtigt godt resultat.

Det er især det sociale miljø, ledelse og kommunikation der er faldet meget, og det er også de områder, vi har arbejdet mest på at forbedre, herunder at finde en god løsning på restauranten og generelt medarbejderprofiler som er serviceminded og teamplayers. Ligesom vi skal se på at forbedre vores kommunikationskanaler, hvor vi bla. er i gang med en bedre hjemmeside.

Venteliste:

Fordi det er svært at aflive historien om, at vi har 25 års ventetid, og fordi vi er en forening, der er drevet af en fælles indsats, er det af stor betydning at medlemmerne anbefaler os til andre. At vi ikke er en hvilken som helst golfklub, men at vi er KGK. Derfor er det vigtigt at medlemmer og gæster anbefaler os til andre.

Medlemssammensætning:

For 40 år siden tømte vi ventelisten for ægtefæller og folk under 40 år. Derfor skubber vi en aldersskævhed foran os. Derfor glædeligt med mange juniorer, og vi prioriterer det, der styrker fællesskabet, det gør familier.

Vi har fortsat en venteliste – men der er flere og flere på standby. Omverdenen skal ændre opfattelse, det budskab, vi gerne vil ud med, er, at det er muligt at komme ind efter et år – højst to år. Derfor er vi i gang med at ændre vores hjemmeside.

Udvikling i banen blev også gennemgået:

Bedre græs på fairways, for hårde greens. Ingen kan lide roughen og bunkers er dårligt vedligeholdt.

Banens mål:

Tæthed Fairways, greensomgivelser, greens. Målene fra 2019/20 er stort set uændrede. Bunkers – kvalitet skal tilbage til 2022, det kom de så ikke i 2024. Træningsområdet, her

investerer andre klubber, og vi må og skal gøre det bedre under de rammer, vi har. Læs mere i beretningen eller på hjemmesiden.

Banens resultat:

Vi nærmer os målene på græstæthed, men vi er der ikke endnu. Bunkers var ikke i god stand, og det skyldes altså ikke kun dyrene, men blandt andet manglende sand og dyrene er jo et vilkår, vi skal leve med og tilpasse os. Vi har arbejdet med bedre fordeling og styring af vand. Men vi blev ikke færdige med det nye kortspilsområde som forventet, da bunkeren måtte lægges om og den blev først færdig i efteråret. Og da vi havde sat ressourcerne af til at føre strøm til brønden, viste det sig der ikke var ansøgt om tilladelser. Efterfølgende er vi så kommet i tvivl om den strømføring er nødvendigt, eller om vi kan holde liv i den gamle brønd på anden vis. Bedre projektstyring og opfølgning er helt klart et indsatsområde.

Banens indsatser:

1 og 18 greens er fortsat ikke i god stand før langt hen i sæsonen, de ligger i skygge. Det er vi simpelthen nødt til at gøre noget ved, og vi fortsætter med at afprøve nye og flere græssorter. Spørgsmålet er selvfølgelig, om vi skal gå mere drastisk til værks. Det vil tiden vise.

Præsentation af nye medarbejdere og restaurant 2025 og 2026:

Ny klubsekretær, Thomas Kyhn

Ny restaurationschef, Mikkel Olsen

Ny medhjælper i restauranten, Ulla Olsen

Ny proassistent.: Carl-Cedric – CC

Den kommende forpagter af restauranten fra 2026, Rune H. Damsgaard, blev præsenteret og han redegjorde selv for driften af restauranten fra 2026. Måske tidligere hvis det kan lade sig gøre for Runes andre aktiviteter.

Bestyrelsens beretning blev herefter godkendt af generalforsamlingen

AD 3. Årsregnskab med revisoroversigt til godkendelse og meddelelse af decharge

Kassereren – Jens Peter Sørensen gennemgik hovedpunkterne i årsregnskabet for 2024 som desværre viste et betydeligt underskud. Det var drevet af en kombination af stigende lønudgifter til både restaurant, kontor og greenkeepere og mindre indtægter i shoppen samt i restauranten. Hertil kom en del ekstra udgifter til renovering i køkkenet og på husdriften. Omvendt havde de forskellige komiteer holdt deres budgetter. Der var væsentligt mindre indtægter i KGKs shop end budgetteret.

Regnskabet fulgte i store træk det vi havde set i forbindelse med den ekstraordinære generalforsamling i fjor. Afskrivningerne er fortsat store efter ombygning af klubhuset, greenkeepergård og investeringer i maskiner etc. Dels er der betydelige afdrag på klubbens realkredit gæld. Samlet set var der et beskedent overskud på driften i 2024 på trods af det

store underskud på restauranten og de betydelige lønomkostninger. Netto resultatet var efter de store afskrivninger et markant underskud.

I budgettet for 2025 har bestyrelsen og direktøren lagt op til en stram styring af økonomien specielt med henblik på at holde personaleomkostningerne indenfor budget. Hertil kommer et ekstra fokus på de løbende omkostninger på driften. Forventningerne til indtjeningen i shoppen er blevet reduceret betydeligt, og der er taget højde for et underskud i restauranten. Der skal holdes tæt øje med likviditeten, da vi i 2024 blev presset på den løbende likviditet og sidst på året måtte forhøje kassekreditte markant for at kunne klare de løbende udgifter i december. Budgettet er derfor lagt, så der forventes et overskud på driften. Der forventes et overskud, også når man tager højde for afskrivningerne og afdraget på realkreditgælden. Vi skal forhåbentlig kunne undgå et lignende træk på kassekreditte i 2025 som i 2024.

Spørgsmål fra medlemmer:

Steen Høgenhav (1-488):

Hvordan står det til med Erhvervsklubben?

Svar: Peter Agerschou (der står for driften af Erhvervsklubben i 2025).

Alle fra 2024 har signet op igen i 2025.

Stig Werdelin (1-656):

Jeg har et spørgsmål til Momsrefusionen. Kan det være rigtigt, at 100 medlemmer skal donere 200 kr. for at vi kan opnå kompensation?

Svar: Birgitte Henriksen, formand:

Ja, det er rigtigt. Sådan er reglerne.

Christian Geisler (1-912):

Inden vi forlader lokalet, vil jeg opfordre alle til at signe-up for den kommende Momskompensation.

Årsregnskab 2024 samt budgettet for 2025 blev slået sammen til en samlet afstemning som blev godkendt af generalforsamlingen

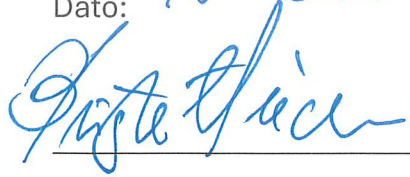
Ad 4: 4. Bestyrelsens og indkomne forslag.

Medlemsforslag fra 1-2069, Birgitte Mathiesen og 1-2227, Elisabeth Sørensen om ændring af minimumsdeltagerkravet til klubbens turneringer. Bilag 1 i udsendelse til generalforsamlingen.

Medlemsforslaget blev præsenteret og herefter blev der en diskussion i salen om hvorvidt man kunne tiltræde forslaget. Flere medlemmer kom med spørgsmål til forslagsstillerne og om der i hele taget kunne stemmes om forslaget med afsæt i vedtægterne.

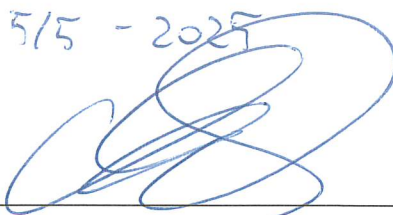
Dato:

1/5 - 2025



Birgitte Henriksen
Formand

5/5 - 2025



Mikael Skjødt
Dirigent